



L'Écoterritoire  
habité de  
**LA MATAPÉDIA**

UN PROJET COLLECTIF  
DE DÉVELOPPEMENT DURABLE

---

**DOCUMENT SYNTHÈSE**



## AVANT-PROPOS

L'économie mondiale est en voie d'être radicalement changée en une seule génération. Elle a provoqué l'effondrement des économies traditionnelles rurales et une forte polarisation de l'activité économique dans les centres urbains du Québec. Ce phénomène de concentration a eu pour effet le dépeuplement, le vieillissement de la population, la fragilisation économique et sociale des régions rurales.

Certains espaces ruraux environnant les centres urbains connaissent actuellement une inversion de la tendance démographique (arrivée des néo-ruraux) et le développement d'une nouvelle économie de type « résidentiel » liée à la construction domiciliaire et à l'activité commerciale. Cependant, à l'instar de plusieurs régions du Québec, La Matapédia demeure à l'écart des dynamiques de croissance démographiques ville/campagne. Elle connaît encore une diminution de sa population et présente plusieurs symptômes de dévitalisation. Doit-on pour autant abandonner tout espoir d'un renouveau de la ruralité? Non. La Matapédia entend s'adapter aux effets irréversibles de l'économie mondiale par une nécessaire diversification de son économie et une gouvernance de proximité arrimée à la volonté et à la capacité d'agir du milieu.

Loin de baisser les bras, les Matapédiens proposent l'expérimentation d'un nouveau modèle de ruralité innovant, moderne et attrayant : **l'Écoterritoire habité de La Matapédia**. Ce projet de collectivité vise à valoriser La Matapédia comme terre d'accueil, d'initiative et de développement, dans le respect des valeurs de solidarité, de proximité et d'équilibre. Cela passe par la maîtrise d'un environnement préservé, la défense du dynamisme d'une économie diversifiée, la construction d'une offre de services pour une vie de qualité et une gouvernance renouvelée ouverte à la participation citoyenne et aux principes du développement local durable.

Toutefois, la reconnaissance et l'accompagnement du gouvernement sont indispensables pour assurer l'expérimentation d'un nouveau modèle de développement rural durable et exportable (**l'Écoterritoire habité**) et dans la mise en place d'une réelle gouvernance régionale de proximité.

**CE PROJET DE COLLECTIVITÉ VISE À  
VALORISER LA MATAPÉDIA COMME  
TERRE D'ACCUEIL, D'INITIATIVE ET DE  
DÉVELOPPEMENT, DANS LE RESPECT  
DES VALEURS DE SOLIDARITÉ, DE  
PROXIMITÉ ET D'ÉQUILIBRE.**



# L'ÉCOTERRITOIRE HABITÉ DE LA MATAPÉDIA

## QU'EST-CE QUE L'ÉCOTERRITOIRE HABITÉ?

L'Écoterritoire habité de La Matapédia est un projet de collectivité qui mise sur le développement durable de ses ressources (culturelles, naturelles, environnementales, humaines et financières) pour orienter son développement dans le cadre d'une démarche de planification multisectorielle, concertée et partagée par les différents acteurs du territoire.

## QUELS SONT LES BUTS VISÉS PAR L'ÉCOTERRITOIRE HABITÉ?

L'Écoterritoire habité est un concept de développement rural original inspiré des Parcs naturels régionaux français et adapté au contexte québécois.

Il vise à :

- Créer une nouvelle synergie politique au sein de la communauté basée sur la confiance, la coopération et la concertation;
- Renforcer le sentiment d'appartenance à La Matapédia;
- Créer les conditions favorables à une meilleure attractivité sociale et économique du territoire;
- Revitaliser l'économie matapédiennne par la valorisation durable des ressources du territoire;
- Favoriser l'arrivée d'une population nouvelle, la valorisation de la culture locale et la gestion partagée des ressources naturelles;
- Valoriser les patrimoines naturels et culturels de La Matapédia, aménager le territoire de manière à assurer la sécurité et améliorer son environnement.

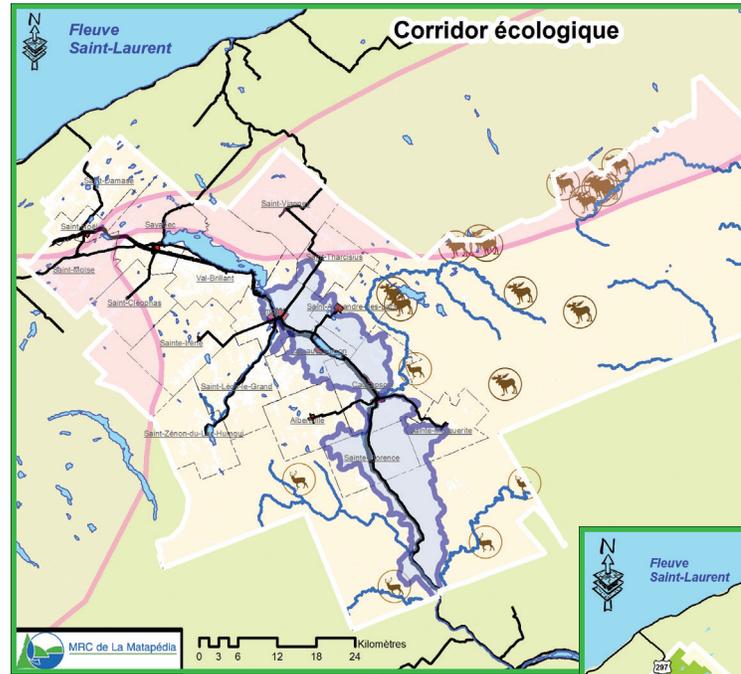
## QUELS SONT LES ACTEURS IMPLIQUÉS DANS L'ÉCOTERRITOIRE HABITÉ?

RESPONSABILITÉS	ACTEURS
Porteur de dossier	• MRC de La Matapédia
Élaboration du concept	• MRC, CLD et SADC de La Matapédia par le biais d'une commission d'aménagement et de développement
Concertation et mise en œuvre	• Municipalités locales et MRC • Organismes publics • Organismes sans but lucratif • Citoyens
Partenaires financiers pour l'élaboration du concept	• CLD de La Matapédia • SADC de La Matapédia • Caisse Desjardins Vallée de La Matapédia • Fédération canadienne des municipalités
Partenaires financiers anticipés pour la mise en œuvre	• Promoteurs publics et privés • Municipalités locales et MRC • Gouvernement du Québec • Gouvernement du Canada

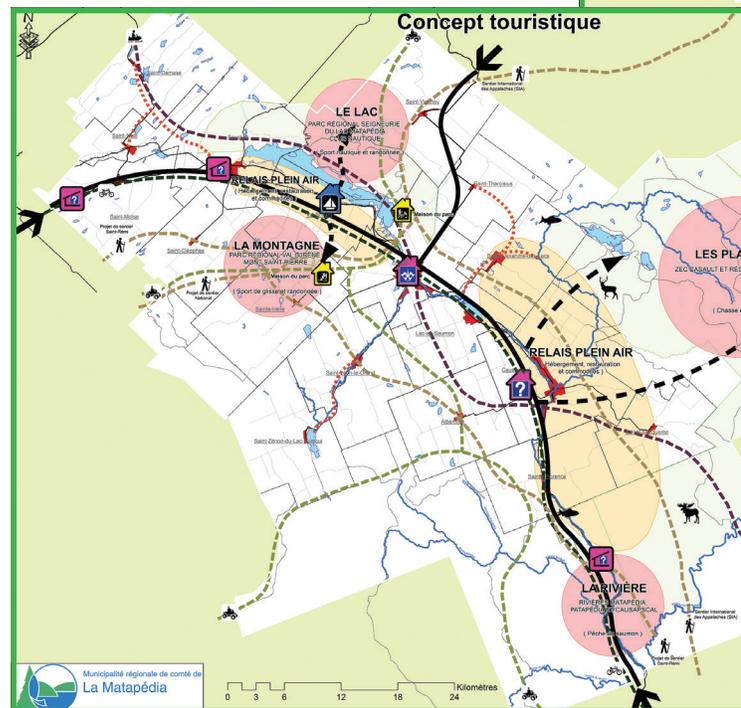


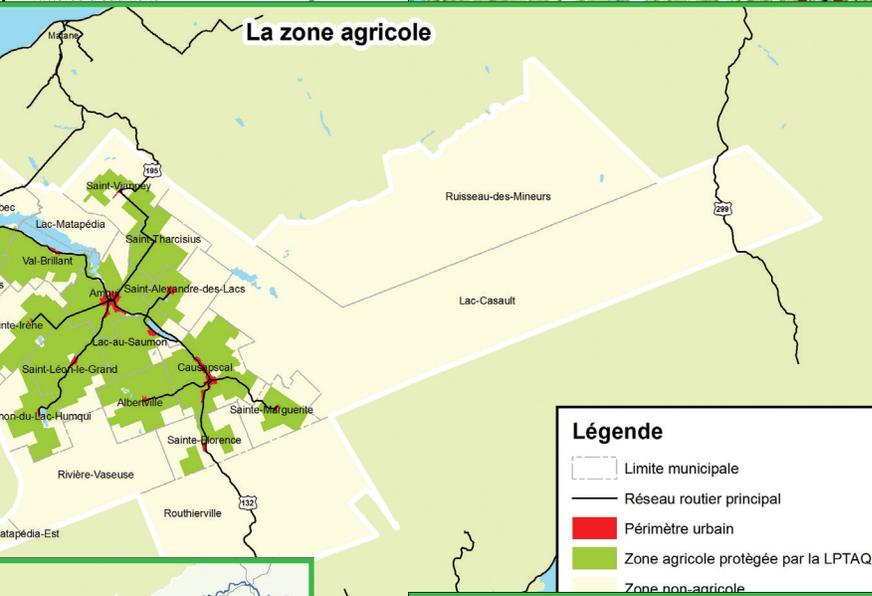
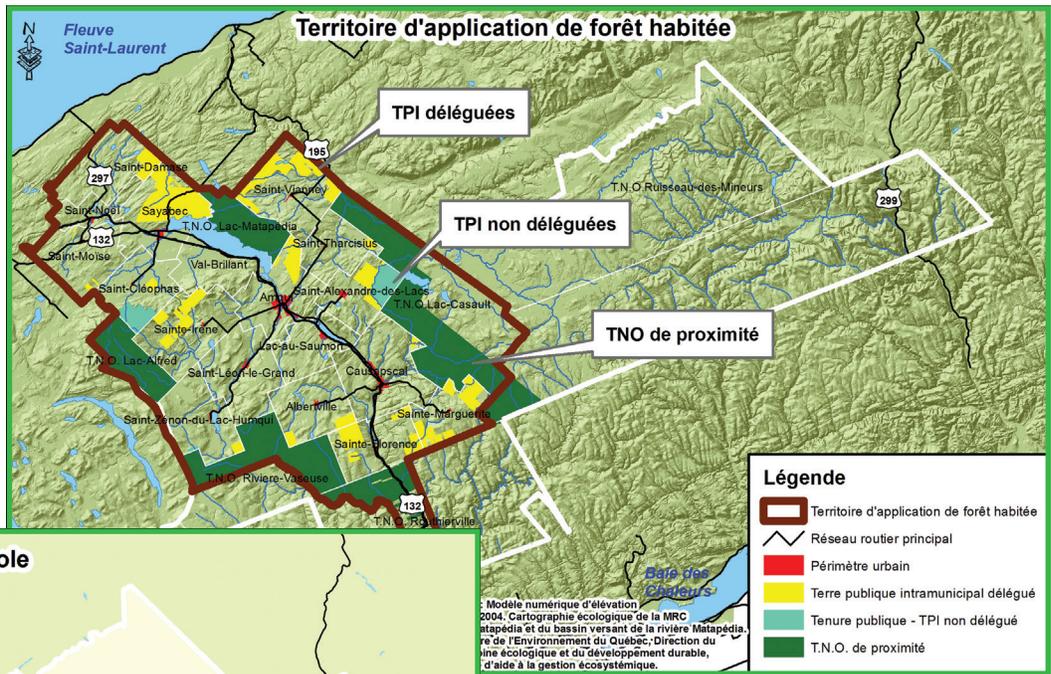
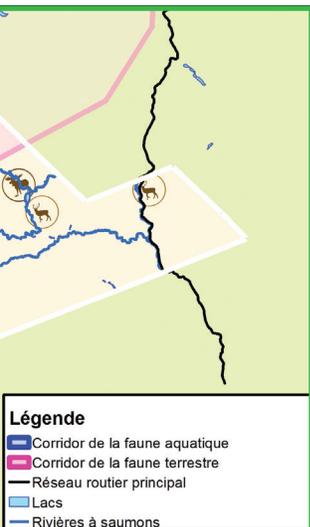
# QUELLES SONT LES ACTIONS PROPOSÉES?

CONCEPT GLOBAL	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Coordination, promotion et animation</li> <li>• Maison de l'Écoterritoire habité</li> <li>• Marque « Écoterritoire habité »</li> </ul>	
SCÉNARIOS DE DÉVELOPPEMENT	
Gouvernance et solidarité	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Structure de gouvernance territoriale</li> <li>• Réflexion sur la gouvernance municipale</li> </ul>
Tourisme durable	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Office du tourisme</li> <li>• Structuration de l'offre selon les pôles récréotouristiques (lac, montagne, rivière, plateaux)</li> <li>• Réseau d'accueil et d'information touristique</li> </ul>
Gestion durable de la forêt	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Forêt habitée</li> <li>• Développement d'une filière bois et optimisation des résidus forestiers</li> </ul>
Développement agricole durable	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Plan de développement de la zone agricole : production, transformation, recherche, multifonctionnalité, occupation, etc.</li> </ul>
Entreprises et commerces durables	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Stratégie de développement commercial</li> <li>• Stratégie industrielle et commissaire à l'innovation</li> </ul>
Patrimoine et environnement	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Stratégie pour la préservation de la ressource «eau»</li> <li>• Plan de réduction des gaz à effet de serre</li> <li>• Plan de gestion des matières résiduelles</li> <li>• Plan de mobilité durable</li> <li>• Inventaire des milieux humides</li> <li>• Corridors écologiques vivants</li> </ul>
Énergie renouvelable et écoconstruction	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Création d'un éco-hameau</li> <li>• Programme d'aide à l'habitation durable</li> </ul>
Culture et identité	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Écomusée</li> <li>• Plan paysage matapédien</li> <li>• Paysage humanisé</li> <li>• Stratégie de mise en valeur du patrimoine</li> <li>• Centre de diffusion en arts visuels</li> </ul>
Éducation, santé, services sociaux et communautaires	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Consolidation du service de premier répondant</li> <li>• Développement d'un service de soins à domicile</li> <li>• Plan d'action local en santé publique</li> <li>• Projet d'éducation à l'Écoterritoire habité</li> <li>• Programme de formation continue aux entreprises</li> <li>• Coopérative de santé dans le secteur ouest</li> </ul>
Sécurité publique	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Intervention prioritaire sur les cours d'eau Lauzier et De-la-Tannerie</li> <li>• Inventaire de la situation de l'écoulement des cours d'eau</li> <li>• Mise à niveau des réseaux routiers supérieur et local</li> </ul>

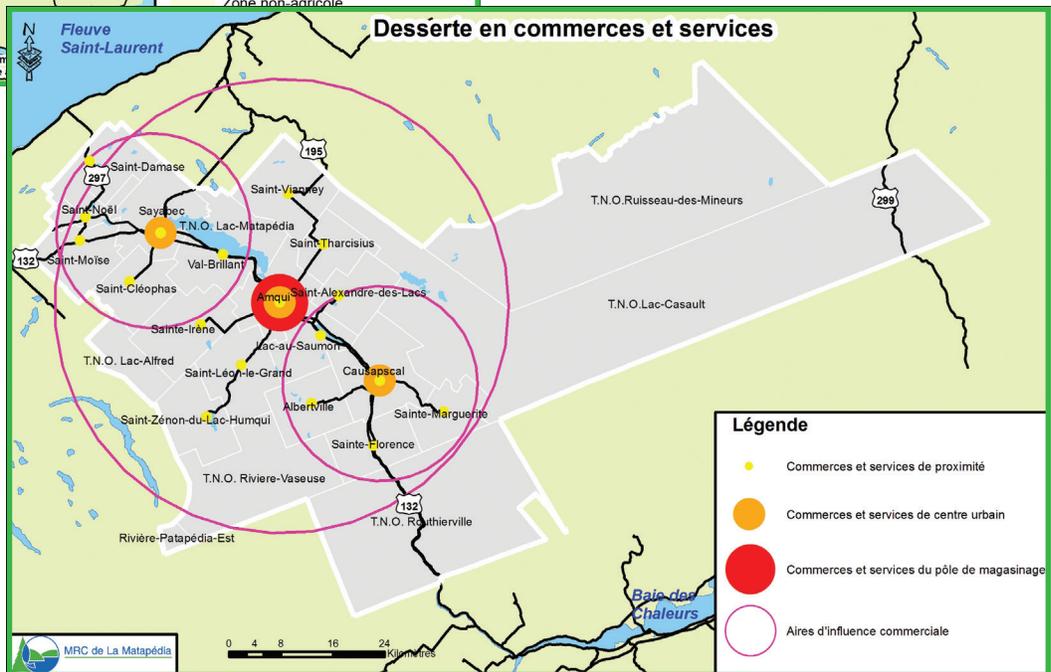
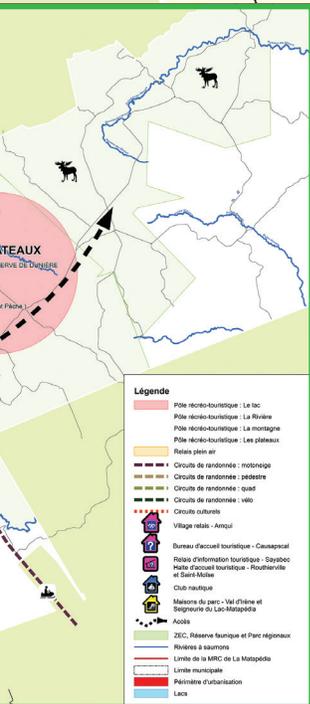


UNE PLANIFICATION GLOBALE ET INTÉGRÉE MISANT SUR LE PLEIN POTENTIEL DU DÉVELOPPEMENT DE LA MATAPÉDIA.





**DES IMPACTS SOCIAUX, ENVIRONNEMENTAUX ET ÉCONOMIQUES POSITIFS POUR LA MATAPÉDIA.**



## RECHERCHE D'UN PARTENARIAT MRC/ÉTAT POUR EXPÉRIMENTER UN NOUVEAU MODÈLE DE RURALITÉ

La MRC de La Matapédia souhaite que le gouvernement du Québec l'accompagne dans l'expérimentation d'un nouveau modèle de développement rural durable (l'**Écoterritoire habité de La Matapédia**) et dans la mise en place d'une réelle gouvernance régionale de proximité.

Pour mettre en œuvre cet ambitieux projet de collectivité, la MRC de La Matapédia exprime les attentes suivantes envers le gouvernement du Québec :

- Obtention d'un statut d'expérimentation pour la MRC de La Matapédia afin de développer :
  - Un nouveau modèle de ruralité : l'**Écoterritoire habité**;
  - Une nouvelle gouvernance régionale de proximité.

- Signature d'une convention établissant :
  - La désignation d'un statut d'expérimentation pour la MRC;
  - Les champs d'intervention que la MRC doit expérimenter;
  - Le transfert de connaissances à d'autres régions rurales;
  - L'intégration aux politiques et planifications existantes.
- Soutien technique et financier de l'État afin de dynamiser le territoire matapédien selon une approche de développement durable.

Le gouvernement du Québec et la MRC de La Matapédia tireront profit de la mise en œuvre de l'**Écoterritoire habité** comme démarche exploratoire pour valider l'actuelle révision du cadre législatif québécois entourant la gouvernance de proximité et le développement local et régional. Le projet matapédien permettrait ainsi au gouvernement du Québec d'adapter ses lois, ses politiques et ses programmes pour soutenir le développement local et régional. À terme, il pourrait se dégager de l'expérimentation de l'**Écoterritoire habité** un modèle éprouvé pouvant inspirer d'autres MRC rurales aux prises avec les mêmes problématiques de dévitalisation.

## QUELS SONT LES ATOUTS DE LA MATAPÉDIA JUSTIFIANT L'OBTENTION D'UN STATUT D'EXPÉRIMENTATION?

### 1. La cohérence de l'Écoterritoire habité avec les intentions gouvernementales

L'**Écoterritoire habité** est la plate-forme idéale pour expérimenter un nouveau modèle de développement rural durable au Québec et pour mettre en œuvre la nouvelle gouvernance régionale de proximité. Cette initiative s'inscrit étroitement dans les intentions gouvernementales suivantes :

- **La nouvelle gouvernance régionale de proximité proposée par le Pacte fiscal transitoire 2015**

Le Pacte fiscal transitoire 2015 propose la mise en place d'une nouvelle gouvernance régionale de proximité. Les modifications législatives concrétisent cette intention gouvernementale et placent les MRC au cœur d'importantes réformes touchant la gouvernance et le développement local et régional. Les nouvelles compétences des MRC concernant le développement économique seront aussi au cœur de la révision du cadre législatif visant la mise en place d'une gouvernance de proximité. Des liens étroits existent entre les intentions gouvernementales, certaines volontés des unions municipales et l'**Écoterritoire habité de La Matapédia**, qui proposent :

- Un nouveau mode de gouvernance territoriale et une étude sur la gouvernance municipale;
  - Une priorisation des interventions à l'échelle de la MRC;
  - Le principe de subsidiarité;
  - La cohérence et l'efficacité entre les différentes planifications territoriales.
- **Le projet de Stratégie gouvernementale de développement durable révisé 2015-2020 et la Loi sur le développement durable**

La MRC est disposée, par le biais de l'**Écoterritoire habité de La Matapédia**, à témoigner de la mise en œuvre de la future **Stratégie gouvernementale de développement durable** et à obtenir l'accompagnement du gouvernement du Québec dans ses efforts afin de dynamiser le territoire matapédien selon une approche de développement durable et visant à mettre en œuvre des actions répondant aux orientations suivantes :
- Gouvernance territoriale;
  - Développement économique durable;
  - Gestion durable des ressources naturelles;
  - Réduction des inégalités sociales et économiques;
  - Éducation, santé, services sociaux et communautaires;
  - Dynamisme des collectivités rurales;
  - Mobilité durable;
  - Énergies renouvelables, écoconstruction, réduction des émissions de GES.

- **La Stratégie pour assurer l'occupation et la vitalité des territoires :**

L'Écoterritoire habité de La Matapédia partage les mêmes valeurs que la **Stratégie pour assurer l'occupation et la vitalité des territoires**. L'essence même de l'Écoterritoire habité est la mise en valeur des pleins potentiels du territoire dans une perspective de développement durable et résultant de l'engagement et du dynamisme des citoyens, des élus et des acteurs socioéconomiques sectoriels.

Le projet rejoint aussi les principes sur lesquels repose la **Stratégie pour assurer l'occupation et la vitalité des territoires**, à savoir :

- La mise en valeur des pleins potentiels du territoire;
- L'engagement et le dynamisme des citoyens, des élus et des acteurs socioéconomiques sectoriels;
- L'occupation et la vitalité des territoires;
- L'approche intersectorielle;
- La cohérence et l'efficacité grâce à l'effet parapluie de l'Écoterritoire sur les planifications territoriales;
- Le maintien des services de proximité;
- L'attractivité sociale et économique;
- Le contrat de territoire entre le gouvernement et la MRC.

## 2. Les acquis et la notoriété de La MRC de La Matapédia

La MRC de La Matapédia est reconnue au Québec pour sa capacité d'entreprendre des projets ambitieux et de les mener à terme. Première MRC du Québec, La Matapédia vivait en 1979 une expérience-pilote visant à établir le cadre d'aménagement actuellement établi pour l'ensemble des MRC québécoises par la **Loi sur l'aménagement et l'urbanisme**. Depuis ce jour, la MRC a toujours démontré sa capacité à se gouverner, à innover, à planifier et à réaliser de nouveaux projets. En plus des responsabilités dévolues par la Loi, la MRC de La Matapédia a concrétisé plusieurs projets qui militent en faveur d'un statut d'expérimentation. En voici quelques exemples :

- Mise en place d'une coopérative de services aux municipalités (urbanisme, génie civil, génie forestier, sécurité incendie, culture et patrimoine, évaluation foncière, sécurité civile);
- Création de deux parcs régionaux;
- Obtention du titre de Capitale forestière canadienne en 1993;
- Mise en place d'une Corporation pour la promotion économique, aujourd'hui le CLD de La Matapédia;
- Partenariat dans l'opération du parc éolien du Lac-Alfred;

- Alliances stratégiques pour la mise en place d'un Centre de formation en foresterie et d'un Centre d'études collégiales;
- Expérience-pilote concernant la révision de la **Loi sur la sécurité incendie** et de la **Loi sur la sécurité civile**;
- Mise en place du Réseau d'expertise et de valorisation en biomasse forestière;
- Obtention par le CLD de La Matapédia d'une reconnaissance provinciale à titre de CLD de l'année en 2008 et 2014 pour son caractère innovant;
- Coopération internationale au Salvador dans les domaines de l'informatique et du compostage;
- Etc.

## QUELS SONT LES INVESTISSEMENTS SUR 12 ANS?

INVESTISSEMENTS	
INVESTISSEMENTS	MONTANT
Mise en œuvre de l'Écoterritoire habité	25 000 000 \$
Appel de projets publics et privés de développement durable	9 600 000 \$
<b>TOTAL</b>	<b>34 600 000 \$</b>

FINANCEMENT	
FINANCEMENT	MONTANT
Mise en œuvre de l'Écoterritoire habité	
• Mise de fonds du milieu	8 000 000 \$
• Contribution gouvernementales	17 000 000 \$
Appel de projets publics et privés de développement durable	
• Mise de fonds des promoteurs	3 600 000 \$
• Contributions gouvernementales	6 000 000 \$
<b>TOTAL</b>	<b>34 600 000 \$</b>





MRC de La Matapédia



FEDERATION OF CANADIAN MUNICIPALITIES  
FÉDÉRATION CANADIENNE DES MUNICIPALITÉS



SADC

Société  
d'aide au développement  
de la collectivité  
DE LA MATAPÉDIA INC.

[ecoterritoirehabite@mrcmatapedia.qc.ca](mailto:ecoterritoirehabite@mrcmatapedia.qc.ca)  
[ecoterritoirehabite.ca/matapedia](http://ecoterritoirehabite.ca/matapedia)